

Effektiv byggeproduktion: Ny og udvidet forståelse af byggeledelse

Byggeriet har i mange år halset bagefter andre industrier, når det kommer til at høste effektiviseringsgevinster. Derfor er der behov for at forbedre byggeprojekters planlægning og udførelse. Men hvordan griber man det an? Det er der gode bud på, når Værdibyg i dag lancerer en ny publikation fra udviklingsprojektet 'Effektiv Byggeproduktion', som er blevet til i et samarbejde mellem Aarhus Universitet og PwC Danmark.

Når man skal finde årsagerne til, at byggeriet har svært ved at forbedre sin effektivitet og produktivitet, peges der ofte på utilstrækkelig planlægning og styring af de komplekse processer. I udviklingsprojektet 'Effektiv Byggeproduktion', har Aarhus Universitet og PwC Danmark afprøvet og analyseret produktivitetsfremmende indsatser fra projektledelsesmetoden "Byggeledelse 2.0".

"Det er ikke nemt, men det er heller ikke umuligt at få planlagt og styret sin byggeproces. Udviklingsprojektet viser, at med gode værktøjer og en fokuseret indsats kan man godt skabe effektive byggeprojekter," udtaler seniorprojektleder Morten Skaarup Jensen fra Værdibyg.

Effektivisering af planlægning og udførelsesprocesser

Projektledelsesmetoden er båret af tre grundlæggende principper: Værdiskabelse, flow og lederskab.

"Metoden bygger på en fundamental antagelse om, at "one size doesn't fit all", og derfor er man nødt til at analysere sin byggesag inden for de tre områder, før man sætter ind. Projektet introducerer en række analyser af eksempelvis planlægning, mødestruktur, omkostninger, lean modenhed og forsyningskæder," fortæller Morten Skaarup Jensen.

Analyserne leder frem til konkrete indsatser med nye ledelsesrutiner og forbedrede sammenhænge mellem forskellige planer og eksekveringen på byggepladsen. Værktøjer og metoder er tilpasset de konkrete virksomheder og byggesager, og resultaterne viser da også tydeligt en øget produktivitet, højere effektivitet og mere tilfredse medarbejdere.

Ny og udvidet forståelse af produktion

Udviklingsprojektet blev afsluttet i efteråret 2023 med tre rapporter fra Aarhus Universitet. Værdibyg har samlet erfaringer og resultater på tværs af de tre rapporter og byggesager i en ny udgivelse, som skal formidle erfaringerne bredt ud i branchen.

"Publikationen præsenterer en ny og udvidet forståelse af produktion, som både indeholder flow, lederskab og værdiskabelse. Det udtrykkes dels i konkrete erfaringer fra de tre demonstrationsprojekter og dels i anbefalinger og værktøjer til branchen. Arbejdet med metoderne og værktøjerne fra "Byggeledelse 2.0" gør det muligt at effektivisere byggeprojekters planlægning og udførelse betragteligt," udtaler Morten Skaarup Jensen.

"Effektiv byggeproduktion" kan downloades gratis her: <https://vaerdibyg.dk/vejledning/effektiv-byggeproduktion/>

Fakta om projektet

- "Effektiv byggeproduktion" er et udviklings- og demonstrationsprojekt med afsæt i projektledelsesmetoden "Byggeledelse 2.0". Metoden er udviklet på baggrund af

produktivitetsforskning i byggesektoren kombineret med produktivitetsfremmende indsatser, der har været testet og anvendt i en række industrielle virksomheder.

- "Effektiv byggeproduktion" er blevet til i et samarbejde mellem PwC Danmark, Aarhus Universitet og Værdibyg
 - I udviklingsprojektet er projektledelsesmetoden "Byggeledelse 2.0" blevet afprøvet på tre større byggeprojekter, som de tre entreprenørvirksomheder Adserballe og Knudsen A/S, Enemærke og Pedersen a/s og NCC har stillet til rådighed
 - Udviklingsprojektet er mundet ud i en forskningsmæssig afrapportering og en publikation med anbefalinger fra Værdibyg
 - Projektet er realiseret med støtte fra den filantropiske forening Realdania
-

Fotokreditering

Pernille Greve

For yderligere information kontaktes

Andreas Holst-Olesen, senior kommunikationskonsulent, Værdibyg
+45 4075 8373, aho@vaerdibyg.dk