

Ny udgivelse guider til effektiv brug af styregrupper på byggeprojekter

Styregrupper kan være til stor gavn på byggeprojekter, hvor styregruppen kan yde støtte og sparring til projektledelsen. I ny udgivelse guider Værdibyg til, hvordan styregrupper på et byggeprojekt bør organiseres, fungere og spille sammen med projektledelsen.

I udgivelsen "Styregrupper på byggeprojekter" samler Værdibyg erfaringer med brug af styregrupper fra praktikere på tværs af værdikæden. Formålet er, at flere i byggebranchen får øjnene op for de mulige gevinster ved at have en styregruppe på sit byggeprojekt.

"Styregrupper på byggeprojekter er et lidt underbelyst emne. Det er en skam, for de har stort potentiale for at fremme samarbejde og fremdrift på byggeprojekter. De kan fjerne forhindringer og løse udfordringer og konflikter, som kan være svære for projektledelsen at håndtere - f.eks. når der skal indgås kompromisser, som i længden er bedre for alle parter," udtaler seniorprojektleder i Værdibyg, Mette Skouenborg, som har stået i spidsen for den nye udgivelse. I udgivelsen er der råd, værktøjer og anbefalinger til, hvordan man bruger styregrupper effektivt.

Publikationen suppleres blandt andet af en skabelon til at udarbejde et kommissorium, som styregruppen kan bruge til at skabe fælles afsæt for gruppens arbejde og afklaring af mandat ift. projektledelsen.

Fokus på projektets ve og vel

Lars Jess Hansen, COO i Enemærke & Petersen a/s, er blandt de praktikere, som har bidraget til udgivelsen. Han har stor erfaring med styregrupper på byggeprojekter, som han mener kan bidrage positivt til særligt store og mere komplekse byggeprojekter.

"Styregrupper har langt hen ad vejen samme relation til projektledelsen, som en bestyrelse har overfor en direktion i en virksomhed: Det er en støtte til dem, der leder projektet og så kan styregruppen hæve sig lidt op over projektparternes individuelle interesser og holde fokus på projektets ve og vel," udtaler Lars Jess Hansen.

Lars Jess Hansen peger blandt andet på, at styregruppen konkret kan hjælpe projektledelsen med at håndtere udfordringer af strukturel karakter. "Det kan være at fjerne større hindringer for projektet – f.eks. ved at håndtere akutte uforudsete problemer i form af asbest eller andet, som kræver en effektiv indsats. Her kan styregruppen træde til og hjælpe med erfaring og problemløsning, så projektets fremdrift påvirkes mindst muligt."

Start tidligt

Han understreger, at en styregruppe ikke bare er et vidundermiddel, som løser alle problemer. Særligt når styregrupperne kommer sent ind i projektet, kan opgaven være svær, hvis der er et meget lille råderum for f.eks. at allokere ressourcer, selv om man kan se fordelene ved det for projektet.

Derfor, supplerer Mette Skouenborg, er det da også en central anbefaling i publikationen, at styregruppen mødes tidligt, selvom der ikke er problemer på projektet.

"Det er vigtigt, at medlemmerne af styregruppen opbygger en tillidsfuld relation, inden uenighederne opstår. Den tillid er grundlaget for, at parterne kan fokusere på at finde løsninger, der er til projektets bedste," udtaler seniorprojektlederen.

Styregrupper kan bidrage til, at der tænkes ud af boksen

Men selv om det kræver en indsats at få styregrupperne til at give værdi på byggeprojekterne, så er der omvendt mulighed for, at styregrupper kan hæve blikket lidt fra projektplanerne og derved skabe merværdi.

"Styregruppen er også et sted, hvor man kan stille nogle krav til projektledelsen. Man kan f.eks. foreslå tiltag af mere udviklende karakterer. Er der krav om lærlinge? Kan vi lave et projekt om det? Her har styregruppen

en væsentlig rolle at spille ift. at bringe noget ind, der ikke er fuldstændig projektnært, men som skaber ekstra værdi for projektet”, afslutter Lars Jess Hansen.

Publikationen er gratis og kan downloades her: <https://vaerdibyg.dk/vejledning/brug-af-styregrupper-paa-byggeprojekter/>

Lars Jess Hansens fem bedste råd til at bruge styregrupper effektivt:

1. Brug de første møder på at lære hinanden at kende og opbygge relationer
2. Medlemmerne i styregruppen skal have et 360 graders blik på projektet, og ikke kun lytte til, hvad deres egen projektledelse siger
3. Styregruppen skal give anerkendelse til projektlederne, når de gør det godt, være støttende og bygge dem op
4. Det er vigtigt, at styregruppen søger indsigt i projektet ved at inddrage projektledelsen i styregruppemøderne
5. Endelig skal styregruppen undgå at tage beslutningskraften ud af projektet og ende som en sutteklud for projektledelsen

Om publikationen

- Værdibyg har samlet og udarbejdet publikationen på baggrund af et temamøde afholdt af Værdibyg. I publikationen er inddraget citater og pointer fra oplægsholderne ved temamødet:
 - Lone Zeeberg Nielsen, bygge-, udviklings- og bæredygtighedschef i fsb
 - Lars Jess Hansen, COO i Enemærke & Petersen
 - Lars Bendix Christensen, administrerende direktør og partner i Wissenberg
 - Tobias Berner Hansen, områdedirektør i NCC Danmark
- Brug af styregrupper på byggeprojekter er den fjerde i rækken af publikationer om procesledelse udarbejdet af Værdibyg. Andre publikationer i denne serie:
 - Kender du typen? Brug af persontypetest på byggeprojekter
 - Forstå og håndter konflikter i byggeriet
 - Tillid i byggeprocessen
- Publikationen er finansieret af den filantropiske forening Realdania.

Fotokreditering

Kontraframe

For yderligere information kontaktes

Andreas Holst-Olesen, senior kommunikationskonsulent, Værdibyg
+45 4075 8373, aho@vaerdibyg.dk