



## Leveranceteamet er klar til en mere interessebaseret samarbejdskultur

Lean Construction DK, Årskonference 2023  
22. august 2023, København

## Hvem er vi?



Enemærke & Petersen

Landsdækkende entreprenør inden for nybyg, renovering og bygningservice samt strategiske partnerskaber



MTHøjgaard  
Property Development

Udvikling og realisering af byggeri og byudvikling



MTHøjgaard  
Danmark

Storentreprenør inden for byggeri, anlæg og infrastruktur



MTHøjgaard  
International

International entreprenør inden for bygge-, anlægs- og teknikopgaver på udvalgte markeder og projekter



**Henrik Mielke, Adm. Koncerndirektør**

## I MT Højgaard Holding lancerede vi primo 2023 vores nye 2025 strategi



### Bæredygtig<sup>></sup>22



## VI BYGGER PÅ



Økonomi



Mennesker



Klima & Miljø



Marked

- Samarbejder og partnerskaber
- [...]
- [...]

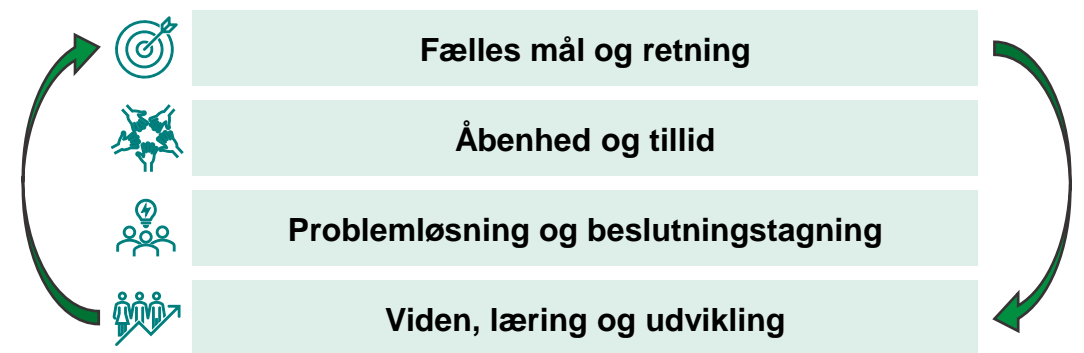
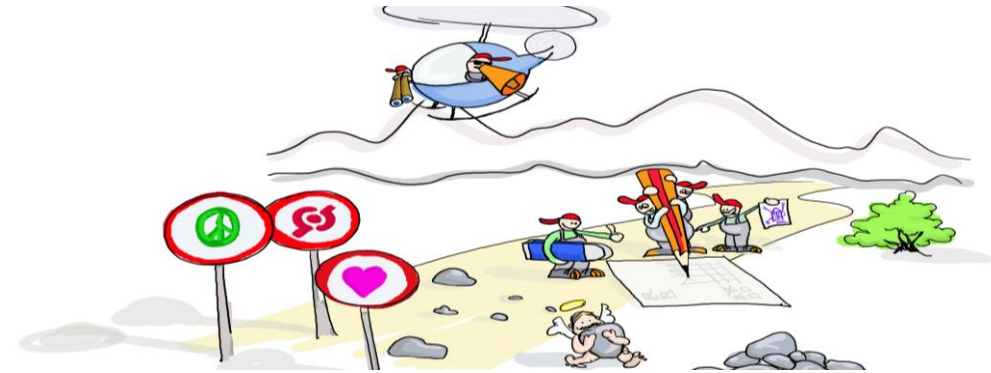


## Interessebaseret samarbejde skal hjælpe os på vej mod en mindre konfliktfyldt kultur

🚫 Hvad vil vi som leveranceteam gerne undgå?

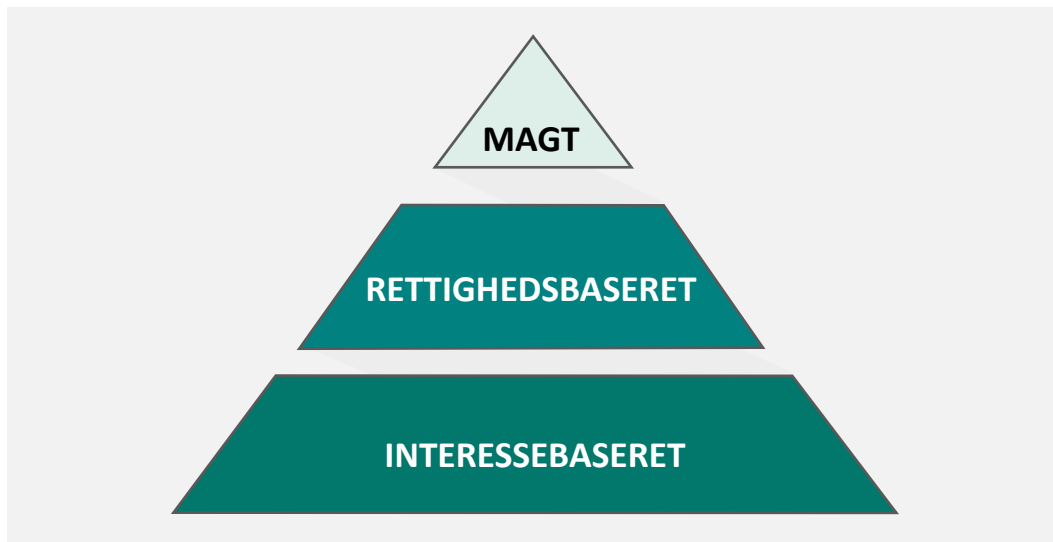


✅ Hvad vil vi gerne opnå med samarbejde?



## Samarbejde og partnerskaber er et godt udgangspunkt for fælles værdiskabelse på projekterne

Den interessebaserede samarbejdskultur vinder i stigende grad frem, da den øger produktiviteten, øger værdiskabelsen og mindsker konflikter



Vi skal bruge det **interessebaserede samarbejde** som løftestang til at skabe de bedst mulige og varige resultater på tværs af værdikæden til gavn for alle parter



# Kan bygherrer fremme interessebaseret samarbejde?

## Forhold der vanskeliggøre interessebaseret samarbejde

- **Udbudsformer** der alene har **pris** som tildelingskriterie
- Komplekse opgaver udbudt i fagentreprise
- Udbud og udførelse hvor bygherren er langt fra projekt og **ikke aktiv og synlig** – skaber tvivl om ansvar og manglende beslutningskraft
- Udbudsbetingelser hvor **bygherrens risiko** lægges over på leveranceteamet
- Udbudsformer i fag- og hovedentreprise med stor grad **entreprenørprojektering**

## Forhold der fremmer interessebaseret samarbejde

- **Udbudsformer** hvor **interessebaseret samarbejde** vægtes højt som tildelingskriterie
- **Aktiv, synlig** og professionel **bygherre**
- Udbud hvor leveranceteamet bliver **tidligt inddraget**
- Strategiske **partnerskaber** og porteføljeudbud
- **Integrated Project Delivery (IPD)** – inddrage alle elementer i et byggeprojekt (mennesker, systemer, forretningsstrukturer og praksis)

## Øget samarbejde er nødvendigt hvis vi skal nå vores bæredygtigheds mål både som virksomhed og som samfund

Vi ved godt **hvorfor** ✓



- Klimaforandringer
- Udtømmende **naturressourcer**
- Tab af natur og **biodiversitet**
- Arbejdsulykker

Vi ved også **hvad** ✓



- Reducere **udledningen** af CO2
- Minimere **spild** og affald
- Sikre et sundt **arbejds miljø**
- Øget produktivitet /mindsker konflikter

Vi skal have styr på **hvordan** ?



- Indtænke **samarbejde** fra start
- **Måle** og **monitorere** fremdrift
- Vi skal have **alle** med

*Indflydelsesmulighed på bæredygtighed af projekt*

Idé og design

Projektering

Byggeproces

Drift og vedligehold

Renovering

Bortskaffelse/genbrug af materialer

## Det interessebaserede samarbejde flytter ikke fokus fra leveranceteamets traditionelle succesparametre



Ombygning og udvidelse af flygtningemuseum Flugt i Oksbøl i tæt samarbejde mellem NemByg, BIG og INGENIØR'NE



*Vi vil bevare fokus på at **producere som vi kalkulerer**, således at projekterne leveres med høj kvalitet til den aftalte tid og til den aftalte pris*



Vi har med vores samarbejdspartnere opnået gode resultater med afsæt i det interessebaserede samarbejde



## Samfundsansvar



- Enemærke & Petersen
- Danish Building Awards



## Procespris



- TRUST
- København Kommune
- TRUST Partnerskabet



## Årets skolebyggeri



- Holbergskolen
- Københavns Kommune
- TRUST Partnerskabet

**Definitionen på sindssyge: At  
gøre det samme igen og igen  
og forvente et andet resultat.  
— Albert Einstein**

